

## Yönetim Kuramları

Doç. Dr. Gökhan ÖZASLAN

### E-DERS İZLENESİ

|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dersin Adı                                                                     | Yönetim Kuramları                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Üniversite                                                                     | Necmettin Erbakan Üniversitesi, Eğitim Bilimleri Enstitüsü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Dersin web sitesi                                                              | <a href="https://eogrenme.erbakan.edu.tr">https://eogrenme.erbakan.edu.tr</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Ders Kodu                                                                      | UÖTÖLY506                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Ders hakkında bilgi                                                            | Bu ders eğitim yönetimi alanının dünyada ve Türkiye’de ortaya çıkışı ile başlamakta, ardından eğitim yönetimi alanında modern ve post modern dönemler kapsamında yer alan belli başlı yönetim kuramlarını tanıtmaktadır. Dersin amacı, öğrencileri yönetim biliminde önemli yer tutan kuramların temel varsayımlarını ve uygulamalarında alınan sonuçları mukayeseli olarak tartışabilecek düzeye çıkarmak ve böylelikle onlara özel öğretim kurumlarının yönetimin sürecinde sağlam bir perspektif oluşturabilmek için ihtiyaç duyacakları alt yapıyı kazandırabilmektir. |
| Süre                                                                           | 14 Hafta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Oryantasyon                                                                    | Tanıtım toplantısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Sınav tarihleri ve yeri                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Eğitmen biyografisi                                                            | Doç. Dr. Gökhan ÖZASLAN<br>Selçuk Üniversitesi-Eğitim Yönetimi Teftişi Planlaması ve Ekonomisi (Doktora-2010)<br>Selçuk Üniversitesi-Eğitim Yönetimi Teftişi Planlaması ve Ekonomisi (Yüksek Lisans-2006)<br>Selçuk Üniversitesi – İngiliz Dili ve Edebiyatı (Lisans-2000)                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Eğitmen hakkında iletişim bilgileri (tel, e-posta, biyografisi, ofis saatleri) | Necmettin Erbakan Ünivesitesi, Ahmet Keleşoğlu Eğitim Fakültesi, Meram Yerleşkesi, A Blok, Oda no: 350, 42090 Meram/Konya<br>gozaslan@erbakan.edu.tr                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ön koşullar/şartlar                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nasıl çalışmalı?</b>                                             | Ders izlencesi takip edilmeli, her dersten önce uzaktan eğitim sistemine yüklenen kaynaklar ve dersin sorumlu öğretim elemanı tarafından tavsiye edilen kitaplar okunmalıdır. Her dersten sonra ders kaydı bir kez daha izlenmelidir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Yöntem ve Teknikler/Dersin İşleniş Biçimi</b>                    | Takrir yöntemi esas olan bu derste, görsel materyallerden de yararlanılacak; bunlara ek olarak, öğrencilerin aktif katılımlarını sağlayabilmek için soru-cevap ve büyük grup tartışma tekniklerine de yer verilecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Araç gereçler</b>                                                | İnternet bağlantısı ve kamerası olan bilgisayarlar kullanılacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Gerekli donanım</b>                                              | Dersleri izlemek için bir bilgisayar, dinleme ve katılım için ise bu bilgisayara bağlanacak bir kulaklık ve bir mikrofon yeterlidir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Katılım Beklentileri</b>                                         | Öğrenciler derse görüntülü olarak katılarak her ders en az bir kez söz alarak ders öncesinde yaptıkları okumaları yansıtan yorumlar yapmalıdırlar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Kaynaklar</b><br>- Basılı<br>- TV-Radyo<br>- İnternet<br>- Diğer | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sorumlu öğretim elemanı tarafından oluşturulmuş metinler.</li> <li>2. Bursalıoğlu, Z. (2003). Eğitim yönetiminde teori ve uygulama. Ankara: Pegem A Yayınları,</li> <li>3. Turan, S. (Ed.). (2014). Eğitim yönetimi: teori, araştırma ve uygulama. Pegem Akademi.</li> <li>4. Morgan, G. (1998). Yönetim ve Örgüt Teorilerinde Metafor, MESS Yayınları.</li> <li>5. Balcı, A. (2008). Türkiye’de eğitim yönetiminin bilimleşme düzeyi. Kuram ve Uygulamada Eğitim Yönetimi Dergisi, 14(2), 181-209.</li> </ol> |
| <b>Çevrimiçi /İşbirliğini Destekleyen Etkinlikler</b>               | Dersi almaktan olan öğrenciler arasında uzaktan (Zoom vb.) programlarla gerçekleştirilecek olan tematik toplantılar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Seçenekli materyaller (çoklu zekâ)</b>                           | Öğrenciler tarafından içinde bulunulan haftanın konusuna ilişkin olarak internet ortamında bulunacak olan makaleler ve videolar. Öğrenciler tarafından ihtiyari olarak çekilecek olan fotoğraflar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Diğer derslerle ilişkisi</b>                                     | Bu ders, bu program kapsamında verilecek olan derslerden bazılarında, dersin derinlemesine anlaşılabilmesi için de gerekli olan, yönetim düşüncesinin temel kavramlarını tanıtmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Değerlendirme (çevrimiçi)</b>                                    | Ders sırasında öğrencilere yöneltilen ve cevaplama başarısının not edildiği sorular. Dönem sonu araştırma ödevi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Değerlendirme (yüz-yüze)</b>                                     | Değerlendirmelerin tamamı çevrimiçi yapılacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                         |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Değerlendirme Kriterleri</b><br>(her biri için ayrı) | Dönem boyunca öğretim elemanı tarafından her bir öğrenciye yöneltilecek olan (dersten önce yapılması gereken okumalara ilişkin) sorulara yeterli düzeyde cevap verebilmek. Dönem sonu araştırma ödevini tamamlayabilmek. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Kazanımlar / Amaç, Hedef ve Davranışlar</b>          | Genel                                                                                                                                                                                                                    | Bu derste öğrenciler, yönetim biliminde önemli yer tutan kuramların temel varsayımlarını ve uygulamalarında alınan sonuçları mukayeseli olarak tartışabilecek düzeye ulaşacak, böylelikle özel öğretim kurumlarının yönetimin sürecinde sağlam bir perspektif oluşturabilmek için ihtiyaç duyacakları kuramsal alt yapıyı oluşturacaklardır. |
|                                                         | 1.Hafta                                                                                                                                                                                                                  | Bu dersin sonunda öğrenciler, dersin amacına, içeriğine ve dersi nasıl takip etmeleri gerektiğine ilişkin bilgi sahibi olurlar. Dersin devamında Türk eğitim tarihinde günümüze etki eden gelişmeler konusuna giriş yapılacaktır.                                                                                                            |
|                                                         | 2. Hafta                                                                                                                                                                                                                 | Bu dersin sonunda öğrenciler, ağırlıklı olarak 19. yüzyılda gerçekleşen ve günümüzde eğitimin -yönetim boyutu başta olmak üzere- bütün boyutlarını etkileyen belli başlı gelişmelere ilişkin bilgi sahibi olurlar.                                                                                                                           |
|                                                         | 3. Hafta                                                                                                                                                                                                                 | Bu dersin sonunda öğrenciler, Dünyada ve Türkiye’de eğitim yönetiminin ortaya çıkışı, bilimleşmesi ve eğitim sistemine yansımalarına ilişkin bilgi sahibi olurlar.                                                                                                                                                                           |
|                                                         | 4. Hafta                                                                                                                                                                                                                 | Bilimsel yönetim. Bu dersin sonunda öğrenciler, Bilimsel Yönetim kuramının temel varsayımları ve uygulamasına ilişkin bilgi sahibi olurlar.                                                                                                                                                                                                  |
|                                                         | 5. Hafta                                                                                                                                                                                                                 | Bu dersin sonunda öğrenciler, bilimsel yönetim kuramına da temel teşkil eden Tayloryen mantığın 20. yüzyıl ve 21. yüzyılda dünyada ve Türkiye’de eğitim sistemlerine olan etkilerine ilişkin bilgi sahibi olurlar.                                                                                                                           |
|                                                         | 6. Hafta                                                                                                                                                                                                                 | Bu dersin sonunda öğrenciler, Max Weber’in yetki türleri kavramsallaştırmasına ve Mary Parker Follet’in yönetim bilimine katkılarına ilişkin bilgi sahibi olurlar.                                                                                                                                                                           |
|                                                         | 7. Hafta                                                                                                                                                                                                                 | Bu dersin sonunda öğrenciler, insan ilişkileri akımının temel varsayımları ve uygulamadaki etkilerine, ayrıca bu akıma yönelik eleştirilere ilişkin bilgi sahibi olurlar.                                                                                                                                                                    |
|                                                         | 8. Hafta                                                                                                                                                                                                                 | Bu dersin sonunda öğrenciler, Mc Gregor’un X ve Y kavramsallaştırmaları kapsamında ortaya koyduğu, yönetim pratiklerine derinden etki eden, insan doğasına yönelik iki farklı perspektife ilişkin bilgi sahibi olurlar.                                                                                                                      |

|                                 |           |                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                 | 9. Hafta  | Bu dersin sonunda öğrenciler, Genel sistemler/Açık sistem kuramı ve olumsallık kuramının temel varsayımları ve uygulamadaki etkilerine ilişkin bilgi sahibi olurlar.                     |
|                                 | 10. Hafta | Bu derste öğrenciler, modern dönem kuramlarının genel değerlendirmesi üzerine büyük grup tartışması yaparlar ve dersin devamında postmodernizm kavramına ilişkin bilgi sahibi olurlar.   |
|                                 | 11. Hafta | Bu dersin sonunda öğrenciler, rasyonalite, sezgisel kararlar ve belli başlı algı hataları konularında bilgi sahibi olurlar.                                                              |
|                                 | 12. Hafta | Bu dersin sonunda öğrenciler, Kaos Kuramının temel varsayımları ve uygulamadaki etkilerine ilişkin bilgi sahibi olurlar.                                                                 |
|                                 | 13. Hafta | Bu dersin sonunda öğrenciler, Karmaşıklık Kuramının temel varsayımları ve uygulamadaki etkilerine ilişkin bilgi sahibi olurlar.                                                          |
|                                 | 14. Hafta | Bu derste öğrenciler dönem boyunca ele alınan kuramların özel öğretim bağlamında genel değerlendirmesine ilişkin sorumlu öğretim elemanının da katıldığı büyük grup tartışması yaparlar. |
| <b>Kavramlar</b>                |           |                                                                                                                                                                                          |
| <b>Haftalık plan ve konular</b> | 1.Hafta   | Tanışma. Dersin kapsamının ve dersin nasıl takip edilmesi gerektiğinin açıklanması.Türk eğitim tarihinde günümüze etki eden gelişmeler konusuna giriş.                                   |
|                                 | 2. Hafta  | Türk eğitim tarihinde günümüze etki eden gelişmeler.                                                                                                                                     |
|                                 | 3. Hafta  | Dünyada ve Türkiye’de eğitim yönetiminin gelişimi.                                                                                                                                       |
|                                 | 4. Hafta  | Bilimsel yönetim.                                                                                                                                                                        |
|                                 | 5. Hafta  | Taylorien mantığın okullara yansıması.                                                                                                                                                   |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                       |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         | 6. Hafta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Max Weber ve Mary Parker Follet'in yönetim bilimine katkıları.                        |
|                                         | 7. Hafta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Yönetimde insan ilişkiler akımı ve eleştirisi.                                        |
|                                         | 8. Hafta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Mc Gregor'un X ve Y kavramsallaştırması, insan doğasına ilişkin farklı perspektifler. |
|                                         | 9. Hafta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Genel sistemler/Açık sistem kuramı ve olumsallık kuramı.                              |
|                                         | 10. Hafta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Modern dönem kuramlarının genel değerlendirmesi ve postmodernizm kavramı.             |
|                                         | 11. Hafta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Sınırlı rasyonellik ve sezgisel kararlar.                                             |
|                                         | 12. Hafta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Kaos Kuramı                                                                           |
|                                         | 13. Hafta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Karmaşıklık Kuramı                                                                    |
|                                         | 14. Hafta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Dönem boyunca ele alınan kuramların özel öğretim bağlamında genel değerlendirmesi.    |
| <b>Sohbet</b>                           | İlk hafta tanışma ve derse ilişkin bilgilendirme yapılacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                       |
| <b>Forum/Tartışma</b>                   | Tartışma konuları içinde bulunulan haftanın konusuna göre verilecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                       |
| <b>Sıkça Sorulan Sorular</b>            | Öğrencilerden gelen sorular göz önünde bulundurularak oluşturulacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                       |
| <b>Örnekler (test ve değerlendirme)</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Taylorien mantığın eğitim sistemimize yansımalarına ilişkin örnekler veriniz ve bu yansımaların etkilerini tartışınız.</li> <li>Kaos kuramı kapsamında geçen katalizör kavramına eğitim tarihimizden bir örnek veriniz ve örnek verdiğiniz katalizörün eğitim sistemimize etkilerini kaos kuramı kapsamında tartışınız.</li> </ul> |                                                                                       |
| <b>Telif Hakları</b>                    | Öğretim elemanı tarafından oluşturulan özgün ders materyalleri ve açık ders materyalleri.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                       |

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Grup çalışmaları için Konular</b>             | <p>Özel okul yöneticilerinin yönetim süreçlerine temel alabilecekleri en etkili kuram hangisidir?</p> <p>Modern ve postmodern dönem kuramlarının özel okul yönetimine uygunlukları bakımından karşılaştırılması.</p> |
| <b>Yorumlar ve anketler</b>                      | <p>Her dersin sonunda öğrencilerin derse ilişkin değerlendirmeleri alınacaktır. Dönem sonunda derse ilişkin değerlendirme anketi uygulanacaktır.</p>                                                                 |
| <b>Kaynaklara ve Materyallere ulaşım bilgisi</b> | <p>Öğretim elemanı tarafından oluşturulan materyallere uzaktan eğitim sistemi üzerinden ya da elektronik posta yolu ile, basılı materyallere ise Necmettin Erbakan Üniversitesi Kütüphanesinden ulaşılabilir.</p>    |